



# “EUROPA SEMPRE ENDAVANT” PROGRAMA ELECTORAL



*Leo Herrero - Antoni Pardo*

*Francesc Boj - Eduard Garreta*

*Victor Martínez*

*Agustí Tenllado - Ignasi Vinuesa*

*Ramón Vergés - Sergi Micolau*

- 1) **Presentació candidatura: Carta de Víctor Martínez**
- 2) **Perfil dels socis que formen part de la candidatura**
- 3) **Àrea Esportiva:**
  - a. **1r Equip**
  - b. **Futbol Formatiu**
  - c. **Futbol Femení**
  - d. **Escola de Futbol**
  - e. **Comissions de Treball Àrea Esportiva**
  - f. **Altres: Associació de pares, serveis mèdics, campus,...**
- 4) **Àrea Administrativa, Econòmica i Comercial**
- 5) **Àrea Social**
- 6) **Àrea Institucional**
  - a. **Instal·lacions – Patrimoni – Arxiu Històric**
  - b. **Relacions externes**
  - c. **Comunicació**



Benvolguts sòcies i socis,

La candidatura que encapçalo, *Europa Sempre Endavant*, està formada per un grup d'europèistes, molts d'ells de segona i tercera generació, i amb experiència com a directius en etapes anteriors. Tots nosaltres compartim un mateix objectiu: fer un pas endavant en la construcció d'un Europa més gran recuperant el prestigi i el lloc que li corresponen dins del futbol català. Volem que el nostre Europa sigui un referent, no només per la seva història, sinó pel seu present.

Volem un Club on el soci sigui protagonista i participi del nostre projecte: establirem vies de comunicació i informació constants perquè en tot moment el soci estigui informat de les nostres decisions i accions. La transparència, el diàleg, el respecte i el rigor són imprescindibles en qualsevol associació que pretengui ser un referent.

El pal de paller del Club seguirà sent el Primer Equip. Per això, crearem la figura del Secretari Tècnic, personificada en Fernando Núñez, carismàtic exjugador europeista i amb àmplia i recent trajectòria dins del futbol català. Ens marquem com a objectiu aconseguir el títol de Campió de Lliga de Tercera i donar el salt a la Segona Divisió estatal.

Apostarem i ho farem fort pel nostre Futbol Formatiu, pel Futbol Femení i per l'Escola de Futbol. Els jugadors i les jugadores de la nostra base són el nostre present i han de ser les claus del nostre futur. Reforçarem i millorarem les estructures d'aquestes àrees, fent que les persones es sentin a gust i orgullosos de treballar per l'Europa i fent que els jugadors i les jugadores defensin amb orgull la samarreta escapulada.

Per millorar i modernitzar la gestió i l'organització interna del Club, crearem el càrrec de gerent professional, i reforçarem les àrees socials i comercials per fer créixer el Club a tots nivells.

Millorarem les nostres instal·lacions, perquè estiguin a l'alçada d'un club com l'Europa, i buscarem nous camps per poder créixer encara més, perquè cap nen o nena es quedi sense poder jugar a l'Europa per falta d'espai.

Per tot això, i perquè creiem que l'Europa necessita un canvi, us convidem a conèixer el nostre projecte i que el dia 29 ens doneu la vostra confiança votant per la candidatura *Europa Sempre Endavant*.

Víctor Martínez

Soci núm. 71



## ÀREA ESPORTIVA

### 1r EQUIP

#### Diagnòstic

No hi ha planificació esportiva. Durant anys s'ha tingut excessiva dependència de les gestions directes de l'entrenador. Des que va marxar, s'ha anat desfent un equip que era molt competitiu amb una política de fitxatges molt dolenta. En menys de dos anys se'ns han vist totes les mancances que tenim a nivell d'estructura i planificació esportiva.

L'objectiu semblava ser quedar campions de lliga i pujar a 2aB, però actualment, ja al mes de gener amb la 2a volta iniciada, estem lluitant per no baixar a 1a Catalana. Tenint en compte com estan els equips catalans de 2a B i els possibles descensos compensats, la situació és preocupant.

#### Objectius

Ara per ara, l'objectiu és salvar la categoria el més aviat possible per començar a fer una planificació de cara a la propera temporada on volem lluitar per quedar campions de lliga i assolir la 2aB.

Volem mantenir els jugadors importants de l'equip per tenir ja un bloc format i no haver de tornar a començar un equip des de zero pràcticament. Volem jugadors identificats amb el Club, però volem també que se sentin valorats i a gust en el nostre club. Per això, serà prioritari per nosaltres que abans de la finalització d'una temporada, ja s'hagi enllestit la renovació dels jugadors que considerem claus.

Volem incrementar progressivament la promoció de jugadors del Futbol Formatiu fins al nostre 1r Equip.

Volem fitxar únicament jugadors que pugin molt el nivell de l'equip, en posicions claus, jugadors que siguin determinants i marquin diferències. Buscarem, a més, jugadors que siguin compromesos, analitzant la seva trajectòria, el seu entorn, la seva actitud...

#### Pla d'actuació

Veiem necessària la creació del càrrec de SECRETARI TÈCNIC del 1r Equip. Les funcions que desenvoluparà aquest càrrec són:

- Encapçalar el departament d'scouting: xarxa de persones que faran seguiment de jugadors susceptibles de ser incorporats pel nostre 1r Equip.
- Mantenir una base de dades de jugadors àmplia i actualitzada. Tenir coneixement d'aquests jugadors, no només de les seves qualitats com a jugadors, sinó de les seves actituds, entorn, etc.
- Conèixer el perfil d'entrenadors susceptibles de ser contractats pel Club, per tal de poder elaborar un informe per a la Junta Directiva, en possibles processos de selecció.



- Estar en contacte amb el Director del Futbol Formatiu per tal de valorar els jugadors de l'Europa B i/o Juvenil A que poden incorporar-se al 1r Equip. Fer també seguiment directe i personal d'aquests dos equips.
- Aconseguir informes dels equips rivals del nostre 1r Equip, especialment d'aquells possibles rivals en les eliminatòries d'ascens. Fer de pont, si s'escau, entre els jugadors i cos tècnic del 1r equip i la Junta Directiva.

Per al càrrec de Secretari Tècnic del 1r Equip hem buscat una persona amb aquest perfil:

- a) Ex jugador del Club i ex entrenador d'equips del nostre futbol formatiu
- b) Àmplia i recent trajectòria dins del futbol català
- c) Amb titulació d'entrenador

La persona escollida és el mític FERNANDO NUÑEZ.

Fernando és un jugador que arriba al Primer Equip de l'Europa la temporada 1996-97, sent encara juvenil, i havent passat per les diferents categories del nostre Futbol Base. Forma part de les plantilles que guanyen la Copa Catalunya els anys 1997 i 1998, aconseguint en la final del Miniestadi el gol de l'empat enfront el FC Barcelona.

De l'Europa fa el salt a l'Espanyol B, on està dues temporades, per jugar posteriorment quatre temporades al Figueres i una al Mataró. L'any 2005 torna a l'Europa, on juga quatre temporades més, per després jugar sis temporades al Prat. Actualment, encara està en actiu jugant al Sant Cugat, de Primera Catalana.

Coneixedor del nostre Club, tant com a jugador com a entrenador del futbol base durant algunes temporades, en Fernando és un jugador amb molts coneixements i contactes dins del futbol català.



## FUTBOL FORMATIU

### Diagnòstic

En els darrers anys hi ha hagut una gran inestabilitat en l'organigrama: s'ha anat variant constantment i han anat marxant coordinadors i entrenadors força vàlids. Això ha fet que es perdés una metodologia d'entrenament i uns models de jocs que estaven definits.

Hem anat perdent jugadors amb projecció i, com a conseqüència, hem anat perdent les categories màximes que havíem aconseguit. El cas més clar és el del Juvenil A que va pujar a Divisió d'Honor amb una de les millors promocions de jugadors que hem tingut darrerament.

Veiem també que any rera any s'han anat pujant d'alguna manera les quotes que han de pagar els jugadors de nostre futbol formatiu, fent perdre competitivitat al Club per aconseguir retenir o fitxar bons jugadors. Són molts els clubs que veuen l'Europa com un bon lloc on anar a fitxar jugadors de qualitat pels seus equips punters. Les quotes del nostre futbol formatiu són massa elevades per competir a les màximes categories. I no només les quotes, sinó el preu de les revisions mèdiques, la roba, etc.

### Objectius

L'objectiu principal serà la FORMACIÓ DE BONS JUGADORS per tal de poder nodrir al 1r Equip amb el nombre màxim de jugadors formats a la nostra base.

Paral·lelament, i no menys important, donarem molta importància a la FORMACIÓ DELS ENTRENADORS.

Altres objectius prioritaris per nosaltres seran:

- Instaurar una metodologia d'entrenament i un model de joc únics, des de Prebenjamins, amb una acurada selecció i seqüenciació dels continguts a treballar en cada etapa.
- Evitar fugues de jugadors amb projecció a d'altres clubs. En cas de no poder evitar-les, aconseguir treure'n algun benefici.
  - o Millorar els serveis generals que s'estan oferint: roba, revisions mèdiques,...

### Pla d'actuació

Veiem necessària la creació del càrrec de DIRECTOR TÈCNIC del Futbol Formatiu, que serà el màxim responsable tècnic dels equips federats del Club, des de Prebenjamins i fins a l'Europa B. Algunes de les funcions que desenvoluparà aquest càrrec són:

- Organitzar la infraestructura esportiva del Futbol Formatiu del Club: nomenar els seus dos coordinadors adjunts (Futbol 7 i Futbol 11), així com als entrenadors corresponents pels diferents equips. Organitzar i dirigir un departament de scouting.
- Gestionar els recursos humans i materials del Futbol Formatiu.



- Definir i implementar la metodologia d'entrenament i el model de joc del tots els equips, i seqüenciar els continguts a treballar per a cada etapa
- Dirigir sessions de formació pels entrenadors de tots els equips federats per tal d'inculcar-lis la idea de joc que es vol desenvolupar. És a dir, *formar als formadors*.

Per al càrrec de DIRECTOR TÈCNIC DEL FUTBOL FORMATIU volem una persona amb aquest perfil:

- d) Alta titulació com a entrenador
- e) Experiència contrastada en Futbol Formatiu
- f) Coneixedor del Club.

Creiem que dins del Club hi ha professionals de molta vàlua i volem que segueixin treballant pel nostre Club. Es tracta, doncs, de redefinir funcions i responsabilitats dels actuals professionals, dotar-los de millors eines per desenvolupar la seva tasca i fer-los sentir prou valorats a tots nivells.

Altres Actuacions:

- a) Conveni de col·laboració amb un altre club: ús d'instal·lacions, cessió de jugadors, etc.
- b) Creació dels serveis mèdics del club
- c) Creació d'una Escola de Porters: entrenaments per tots els porters del club, campus específics, ...

## ESCOLA DE FUTBOL

### Diagnòstic

Tenim una Escola de Futbol que és un referent dins de Barcelona, amb prop de 800 jugadors i una bona organització i gestió.

Darrerament, i degut a no poder donar sortida federada a tots els nens i nenes que hi ha a l'Escola, alguns clubs de l'entorn han aprofitat això per nodrir-se amb jugadors i jugadores nostres.

Volem seguir comptant amb l'equip de treball actual, tot donant-li més eines i idees per seguir millorant la nostra Escola.

### Objectius

- Millorar encara més el nivell de la nostra Escola, incidint especialment en la formació dels monitors per donar una millor formació als jugadors i jugadores
- Establir conveni de col·laboració amb col·legis de l'entorn per tal d'oferir-lis la possibilitat de gestionar la seva secció de futbol extraescolar.



- Establir conveni de col·laboració amb clubs de l'entorn: ús d'instal·lacions, cessió de jugadors...

## **Pla d'actuació**

Seguirem comptant amb l'actual equip de professionals que dirigeixen l'Escola de Futbol, tot valorant amb ells diferents vies i propostes per assolir els objectius pretesos.

Valorarem la creació d'una secció de Futbol Sala com a alternativa als jugadors que surten de la nostra Escola de Futbol i no poden entrar al Futbol Formatiu

## **FUTBOL FEMENÍ**

### **Diagnòstic**

El futbol femení està creixent molt i volem que l'Europa sigui un referent. Tenim el Femení A plenament consolidat a categoria nacional i flirtejant fa temporades amb les posicions d'ascens. Per contra, la temporada passada vam perdre la màxima categoria juvenil i vam perdre l'equip cadet.

### **Objectius**

- Reforçar el Femení A i fer-hi una aposta ferma per lluitar per la promoció d'ascens.
- Disposar d'un patrocinador propi per poder plantejar-se l'ascens a la 1a Divisió.
- Formar més i millors jugadores a la base que puguin promocionar al 1r Equip.
- Instaurar una metodologia d'entrenament i un model de joc únics, pels equips femenins de base, amb una acurada selecció i seqüenciació dels continguts a treballar en cada etapa.
- Evitar fugues de jugadores amb projecció a d'altres clubs. En cas de no poder evitar-les, aconseguir treure'n algun benefici.
- Recuperar l'equip cadet que es va eliminar la temporada passada.

## **Pla d'actuació**

Seguirem apostant per una coordinació específica pels equips de futbol femení del club. Farem una campanya de captació de jugadores a les vàries escoles que hi ha al nostre entorn, per incorporar-les de petites a la nostra estructura.



## COMISSIONS ÀREA ESPORTIVA

Dins del nostre projecte esportiu, crearem diferents comissions de treball que es reuniran periòdicament durant la temporada.

- a) **Comissió Tècnica 1r Equip:**  
Tractarà temes referents a la situació del 1r equip i a la seva planificació.  
Participants: President, Vice-President, Secretari Tècnic i Entrenador
  
- b) **Comissió Tècnica Futbol Formatiu:**  
Tractarà temes referents a la situació esportiva dels equips de Futbol Formatiu, Futbol Femení i de l'Escola de Futbol.  
Participants: President, directiu àrea esportiva, Director Tècnic Futbol Formatiu, Coordinadora Futbol Femení i Director Escola de Futbol
  
- c) **Comissió Tècnica de Seguiment:**  
Tractarà temes referents a la promoció de jugadors del Juvenil A i/o Europa B al 1r Equip.  
Participants: President, Vice-President, Secretari Tècnic 1r Equip, Entrenador 1r Equip i Director Tècnic del Futbol Formatiu

## CREACIÓ SERVEIS MÈDICS

Mitjançant un conveni de col·laboració amb un centre mèdic, crearem els serveis mèdics del Club. Actualment, només disposem de servei de fisioteràpia. Volem oferir pels nostres jugadors i jugadores, des del 1r Equip fins a l'Escola, una àmplia oferta de serveis com:

- Medicina Esportiva
- Fisioteràpia / Osteopatia
- Podologia
- Nutrició
- Odontologia
- Psicologia
- 

## CREACIÓ ASSOCIACIÓ DE PARES I MARES

Aquesta Associació no neix amb la idea de tractar temes esportius, sinó per apropar el Futbol Formatiu, Femení i L'Escola de Futbol a la realitat del Club. Volem fer partícips als nostres jugadors i jugadores del dia a dia del Club Esportiu Europa.

L'Associació de Pares i Mares es reunirà periòdicament amb la vocalia de Futbol Base i amb la Vocalia Social del club.





Volem que aquesta Associació ens ajudi, per exemple, a :

- Fer una Presentació del Futbol Base moderna, on els jugadors i jugadores siguin protagonistes, no espectadors.
- Organitzar una Festa o Diada de Cloenda de la temporada.

## ORGANITZACIÓ DE CAMPUS

Volem oferir diferents modalitats de campus per cobrir les diferents necessitats i interessos dels jugadors i jugadores, i aprofitant que tenim dos camps.

### **Ofertes de Campus:**

Campus Futbol: el campus que ja funciona des de fa anys al Nou Sardenya: futbol i diversió.

Campus Tecnificació: el campus per federats, amb treball específic de tecnificació.

Campus de Porters: campus específic per porters

Campus de Futbol Femení: campus específic per nenes i noies.

Campus-Colònies: estada d'una setmana en una casa de colònies: futbol, lleure i natura



# ÀREA ADMINISTRATIVA, ECONÒMICA I COMERCIAL

## Diagnòstic

Observem que hi ha una gran desorganització interna en el club, amb diferents àrees que no semblen interrelacionar-se correctament per a un bon desenvolupament del club.

L'àrea administrativa, és a dir, l'oficina, es veu saturada en molts moments per la gestió interna, l'atenció als socis i a les famílies del Futbol Base i Escola. No es treu prou rendiment dels recursos humans que hi ha, ni s'aprofiten les eines informàtiques que hi ha actualment al mercat, claus per a la modernització d'una entitat.

Ens trobem en una situació de certa incertesa pel que fa a la situació econòmica del Club ja que, tot i que l'auditoria i els estats de comptes, poc detallats, presentats per la Junta Directiva són, aparentment, positius, desconeixem el balanç de situació real. Cal destacar també que tenim el deute del pagament de l'IBI amb l'Ajuntament, fet que arrossegarem uns quants anys abans no ens posem al dia.

A nivell comercial, tot i els nombrosos suposats "sponsors" que apareixen al web, desconeixem l'aportació econòmica de cadascun d'ells. Considerem que no està diferenciat el que és un sponsor del que és un proveïdor del club, i són coses ben diferents.

Som un club amb molt potencial, amb dues instal·lacions, uns 450 socis a més de 1400 jugadors/es i les seves respectives famílies i considerem que no estem explotant prou bé tot això.

## Objectius

- Millorar l'organització interna del club: optimitzar millor els recursos humans i materials que tenim.
- Millorar l'atenció als socis i a les famílies del Futbol Base i Escola.
- Analitzar detalladament la situació econòmica actual del club i fer-la saber als socis. Ser totalment transparents i clars en les explicacions.
- Complir els pagaments que puguin haver pendents: IBI, proveïdors, personal del Club, etc.
- Millorar els ingressos comercials de club.
- Explotar la marca "Europa", així com les nostres instal·lacions: campus, convenis amb clubs, empreses, ...



## Pla d'actuació

- Creació del càrrec de GERENT, com a màxim responsable de l'organització del Club, sent la figura pont entre la Junta Directiva i el personal de les diferents àrees
- Reorganització i optimització de l'Oficina: gestió interna i atenció a socis i famílies.
- Modernització d'alguns protocols amb eines informàtiques actuals: reduir la necessitat d'assistir a l'Oficina per realitzar alguns tràmits administratius
- Revisió dels contractes actuals amb proveïdors, patrocinadors, etc.
- Reforç de l'àrea comercial per a la:
  - o Recerca de nous patrocinadors i col·laboradors del club i fidelització dels que tenim.
  - o Recerca de "partners": empreses que vulguin identificar-se amb l'Europa per treure un benefici comú, més enllà d'una simple contraprestació econòmica. Crear sinèrgies positives amb empreses i entitats.
  - o Creació d'una botiga de l'Europa: venda de la roba del club i altre material esportiu i de marxandatge
  - o Impuls a l'ús comercial del lloc web i les xarxes socials: botiga online



## ÀREA SOCIAL

### Diagnòstic

Veiem que la massa social de l'Europa és d'una mitjana d'edat alta, tot i que els dos darrers anys ha hagut un increment de seguidors més joves.

L'Àrea Social ha aconseguit en el darrer any que Gràcia i l'Europa s'apropin, però encara queda camí per fer. A més, molts dels socis ja no viuen a Gràcia i, per tant, s'hauria de reforçar la presència europeïsta en altres barris.

Tenim diferents penyes, de diferents característiques, i amb diferent grau d'activitat durant la temporada.

Tot i tenir 1400 jugadors i jugadores en el Futbol Base, Femení i Escola, no es veu que un percentatge alt d'ells i elles visquin el dia a dia del club més enllà de l'equip en el que juguen.

### Objectius

- Incrementar i rejuvenir la massa social del Club
- Fidelitzar i implicar en la vida del club als jugadors, jugadores i familiars de la base del club
- Crear més lligams amb altres entitats de Gràcia.
- Incrementar la presència del club en altres barris, especialment els més propers als dos camps: Guinardó, Eixample, Carmel, Sant Gervasi..
- Fer actuacions per establir vincles emocionals amb les famílies de Gràcia
- Promocionar les relacions comercials i laborals entre la família escapulada

### Pla d'actuació

- Fer campanyes de captació d'abonats, potencials futurs socis.
- Convenis amb comerços per gaudir de descomptes amb el carnet de soci.
- Potenciació de l'Àrea Social del club, dotant-la d'un pressupost per a les seves activitats
- Celebració d'una Diada anual de Penyes del club
- Creació de l'Associació de Pares i Mares, per tal de fomentar la implicació dels jugadors/es de la base amb el club. Volem que els jugadors i jugadores de la nostra base sentin l'Europa, no només hi juguin, sinó que el sentin i el visquin.
- Creació d'una Agrupació de Veterans, per no perdre el lligam amb ex jugadors del club.
- Visita de jugadors del 1r Equip i Femení A a hospitals de Gràcia per visitar nens i nenes malaltes, per exemple per Nadal.



- Creació de productes del club per a nadons (xumet, biberó...) per fer un obsequi als que neixen a Gràcia i també per a tenir-los com a producte de marxandatge.
- Creació d'una intranet com a viver d'empreses entre les dels socis i familiars de base, per facilitar les relacions comercials i com a possible borsa de treball o lloc de pràctiques per a persones a l'atur, estudiants, etc.

## ÀREA INSTITUCIONAL

### PATRIMONI – INSTAL·LACIONS i ARXIU HISTÒRIC

#### Diagnòstic

Actualment, disposem de dos camps: el Nou Sardanya i l'Àliga, aquest últim a l'espera de la resolució del concurs per a la concessió per part de l'Ajuntament. Esperem que es renovi la concessió, vital pel futur immediat del Club.

El Nou Sardanya ja té més de vint anys i, al marge de les limitacions d'espai que pateix per la seva ubicació, necessita una remodelació urgent per millorar-ne les prestacions, tant pels espectadors com pels usuaris.

L'Àliga necessita urgentment un canvi de gespa. També, millorar-ne el manteniment general.

#### Objectius

- Aconseguir renovar la concessió del Camp de l'Àliga.
- Substituir la gespa de l'Àliga i millorar el manteniment general de la instal·lació
- Remodelar el Nou Sardanya
- Millorar l'espai d'arxiu històric del Club: replantejament de la disposició dels trofeus i fotografies històriques.
- Aconseguir l'ús d'un altre camp.

#### Pla d'actuació

- Reunió amb el Districte per tractar: concessió Àliga, substitució de la seva gespa i plantejar remodelació del Nou Sardanya.
- Creació d'una Comissió per replantejar l'espai històric del Club.
- 

## RELACIONS EXTERNES

#### Diagnòstic

Considerem que les relacions del Club amb algunes institucions són molt millorables, especialment amb la FCF i el Districte de Gràcia.



Si que cal valorar que darrerament, des de l'Àrea Social, s'ha apropiat el Club a algunes entitats de Gràcia.

## Objectius

- Millorar les relacions del Club amb la FCF i el Districte de Gràcia.
- Apropar el Club a les entitats de Gràcia i de l'entorn més proper

## Pla d'actuació

Sol·licitud d'una reunió amb els màxims dirigents de la FCF i el Districte, especialment amb aquest últim per tractar la concessió de l'Àliga, la substitució de la seva gespa artificial, i plantejar una remodelació del Nou Sardanya.

## COMUNICACIÓ

### Diagnòstic

En els darrers anys, ni la comunicació interna ni externa del Club han funcionat satisfactòriament. Són diversos els incidents interns que s'han produït, molts d'ells per una comunicació no adequada ni fluïda entre els diferents estaments del club, que no han tingut una política definida que estableixi quins canals són els adequats o quin protocol cal seguir en cada situació. Pel que fa a la comunicació externa, la relació del club amb alguns mitjans de comunicació és negativa i ens perjudica.

Disposem d'un lloc web i un periòdic que tenen també força marge de millora com a eina de comunicació i d'interacció.

### Objectius

- Millorar la comunicació interna i externa
- Optimitzar els canals de comunicació que tenim:
  - o Donar resposta àgil i vàlida als dubtes que arriben per mail o xarxes socials
  - o Millorar l'atenció telefònica
  - o Fer la web més interactiva, tant amb els socis com, especialment, amb els jugadors i jugadores del Futbol Formatiu i Escola.



## **Pla d'actuació**

Creació d'un pla comunicatiu que estableixi protocols i procediments comunicatius interns (entre club i empleats, àrees, socis, famílies de futbol base...), i externs (aficionats, seguidors de xarxes socials, altres clubs o entitats i mitjans de comunicació)

Renovació del lloc web, fent-la més interactiva amb els socis i els jugadors i jugadores de la base (jocs, telling stories...)

Creació d'aplicacions Europa, tant per Android com per iOS.